

连续14年在河北省高考中夺魁,十年中接待访问者17万,今年高考104人考入清华北大……

衡水中学“称霸”河北高考的秘密

核心提示

衡水的GDP常年徘徊于河北末三位,但衡中撑起了“教育名城”的所有名声。放假时校门口停驻近4000辆小车,十年中接待访问人数17万,如今参观须交600元会务费。从1992年在衡水地区十一个县的教学评比中排名靠后,到2013年河北省高考几乎是衡水中学的独奏表演,该校不仅囊括了河北省文科状元,文理600分以上的考生也超过全省的五分之一。考入清华北大的104人使得衡水中学今年独占两校河北招生人数的80%,并成为河北自新中国成立以来首个两校录取学生过百的中学。这已经是衡水中学连续第14年在河北省高考中夺魁,在全国15000余所中学里再添传奇。

强人校长的“药方”

时间倒退21年,衡水中学还只是衡水市(县级市)下辖的一所中学,招生范围仅限于全市。衡水中学退休教师戴藏云还记得,当时衡水中学房屋破旧,还有被洪水淹没的痕迹。

1992年,在衡水地区十一个县的教学评比中,衡水中学排名靠后。同年,李金池开始

担任校长,这成为衡水中学的转折点。

面对衡中的沉疴,李金池开出的第一个“药方”是整顿校风校纪。1993年,衡水中学关闭校门,实行全寄宿、准封闭管理,要求所有学生一律住校。1993年,李金池听到一个消息——教育部正在酝酿建设1000所国家级示范高中。

他认为机会来了。他先在学校的大会小会上频频提及这个未经证实的事情,并勉励师生为之奋斗。

1995年,衡水中学成为衡水地区升学率排位的第一名。1996年,衡水撤地设市,衡水中学被划为市教委直管中学。1997年,衡水中学升格为正处级单位。

学校管理的两大“法宝”

“衡水中学管理的特点就是没有死角。”李金池的同学和同事戴藏云说。所谓“没有死角”,就是实行全寄宿、封闭管理,在校内,学校全面安排学生的学习、活动和休息。而林林总总的校规细致到“能否带橘子进教室和穿短裤睡觉”。

流传于网络的一张课表,记录了衡水中学校园生活的紧凑。学生从每天早上5点半起床开始,一直到晚间9点50

分,排得满满的。就算是晚间放学之后,学生也必须十分分钟内跑回宿舍并上床休息。如果学生违反,将面临惩罚。

积极、竞争,已经深入校园里的每个角落。

“衡水中学的管理说到底就是封闭管理和量化考核。”李金池告诉记者,封闭管理是第一步,可以为学校营造一个单纯的环境。而要调动老师的积极性,量化考核则是不可或

缺的。而有去过衡中的参观者认为,绩效量化其实就是借助现代公司手段管理校园,无止境追求效率和数值考量。

从量化班级入手,班级的学习成绩、纪律、宿舍卫生状况,都会影响考核成绩。而考核的成绩直接与班主任、任课老师的绩效评定发生联系。“比如坐班,量化会具体到每个小时。”曾在衡水中学任教10年的李娟回忆说。

“马太效应”吸收各地优质生源

衡水中学等超级中学的“掐尖”,使得大部分县市中学的处境越来越恶化,被业内人士形容为“站起一个,倒下一片”。

李金池离开衡水中学之后,他原来的下属张文茂接任衡水中学校长一职。这时候的衡水中学俨然是河北省内首屈一指的名校。2006年9月,衡水中学将一所民办中学收

入旗下,改名为滏阳中学,专门招收复读生。凭借衡水中学的名气,第一年就有近千人人学就读。利用生源的“马太效应”,衡水中学开始在河北省各个地市吸收生源。

衡水中学要继续迈进,就必须打破“不得超范围招生”的藩篱,广纳全省的优秀生源而教之。李金池说,在他任校长最后的两年里,已经有

外地的学生慕名来衡水中学。不久,越来越多的顶级“尖子生”流入了衡水中学这样的一流中学。从十几人到近百人,衡水中学考入清华北大两校的人数占掉了全省大部分,超越石家庄二中等传统名校,独霸河北。

颇具争议的“衡中模式”

58岁的李金池现在是石家庄一所民办中学的校长。2010年,他从衡水教育局局长位置上退下来后,再度回到熟悉的教育实践领域,任精英中学的校长。李金池在接受媒体采访时也承认:当年搞的是题海战术,拼学生、拼老师,做了不少违背教育规律的事。有些老师甚至体罚学生,采用棍棒教育,学生累得发昏,老师累得吐血。他说,1997年后他也开始探索课堂改革,增加学生课堂参与度。

李娟介绍说,如今衡水二中、衡水十三中都是学习衡水中学的治校

模式,甚至在某些做法上青出于蓝。衡水二中提倡“低进高出”,招收衡水中学余下生源中的优秀者,目前每年也都有5人左右考上清华北大,实力远超其他地市的名校。“比如衡水中学的每日教研——把老师聚齐开会交流经验的做法,就是学习二中的。”李娟笑着说,衡水的中学间展开了发扬“衡中模式”的比拼。

“衡水中学的本质是一种过度教育。”一位衡水中学的离休领导告诉记者。

(据《南方周末》)⑤8



△衡水中学门前英才路两旁的围墙上贴满了被北大、清华等名校录取的学生照片,长达百米



△衡水中学很多学生即使跑操手中都拿着一本书,稍有空闲即争分夺秒学习。



△一位2011年毕业于衡水中学的女生保存了从高一到高三所做过的卷子,摞起来有2.41米,她最终考入了香港大学。

迁坟公告

因双石碑新型农村社区建设项目安置住房建设需要,需迁移该项目规划选址范围内的坟墓,范围为:南邓路以南,亚龙筑机公司以西,西河以东,整个项目规划区域。现在大部分坟墓已经迁移,还剩余少部分,直接影响了安置住房建设大局,请坟主于公告之日起二十日内(即2013年10月11日起至2013年10月31日18时整止),与双石碑新型农村社区建设指挥部办公室联系,办理迁坟手续,逾期将按无主坟处理。

特此公告

联系地址:卧龙岗街道十二里河村社区居委会楼下

联系电话:13525150287 13838707389 13803777656

联系人:张先生 吴先生 贾先生

卧龙岗街道双石碑新型农村社区建设指挥部

2013年10月11日